

Vers une continuité et une proximité



Photo: Conrad van de WERVE

Quel a été votre parcours professionnel jusqu'ici ?

Vinciane DE KEYSER : Un parcours atypique, mais avec une constance : un attrait particulier pour l'enseignement et la formation. Au terme d'études en éducation physique, j'ai débuté comme enseignante dans le secondaire. Mais j'avais besoin de défis complémentaires, et j'ai entrepris parallèlement une licence en marketing et gestion commerciale. Cette formation m'a ouvert les portes d'une nouvelle fonction à HEC Saint-Louis (une école de commerce qui a, par la suite, fusionné avec l'ICHEC) qui consistait à mettre sur pied une cellule chargée des relations avec les entreprises, et principalement l'organisation des stages dans le cadre d'un projet-pilote de formation en alternance.

Par ailleurs, une licence complémentaire en management et techniques de formation m'a plongée dans le monde de la formation en entreprise. Une charge de cours à l'UCL et une expérience dans le secteur privé, en relations publiques et communication, ont également enrichi mon parcours.

Enfin, il y a neuf ans, j'ai saisi une nouvelle opportunité en postulant pour la fonction de Secrétaire générale adjointe à la FédESuC. Ce parcours est aussi le résultat d'heureuses rencontres avec des personnes qui m'ont fait confiance, et je les en remercie.

Qu'est-ce qui vous a amenée à poser votre candidature au poste de Secrétaire générale ?

VDK : Je me suis décidée à me présenter après mûre réflexion et divers mouvements d'encouragement. Ce

Depuis le 1^{er} septembre, Vinciane DE KEYSER remplace André COUDYZER¹ au poste de Secrétaire générale de la Fédération de l'Enseignement supérieur catholique (FédESuC). La suite logique d'un parcours varié, mis sous le signe de la curiosité et de l'enthousiasme. Rencontre.

n'était pas une évidence pour moi, au départ. Mon intention est de poursuivre le travail mené par mes prédécesseurs, notamment André COUDYZER, tout en faisant évoluer les activités de la fédération au regard des nouveaux défis de notre enseignement supérieur.

En tant que Secrétaire générale adjointe, comment s'est passée la collaboration avec André COUDYZER ?

VDK : C'est une personne à l'écoute, qui donne beaucoup de son temps ; il a une lecture très intéressante des situations. Nous avons vécu une riche collaboration, et il m'a apporté beaucoup. Je pourrai encore compter sur lui en termes d'appui, de connaissance et de partage.

Dans quel état d'esprit étiez-vous à la veille de la prise de fonction, le 1^{er} septembre dernier ?

VDK : Comme lors d'une rentrée des classes... Je ressentais de l'enthousiasme, de l'envie, tout en mesurant les difficultés à venir, et en ayant conscience des enjeux ! J'aspire à découvrir cette fonction. C'est un apprentissage, un défi, mais je suis passionnée et bien entourée. Dans cette période de grandes mutations (nouveau paysage de l'enseignement supérieur), il faut pouvoir avancer avec discernement et détermination.

Dans ce contexte, quelles impulsions souhaitez-vous donner à votre fédération ?

VDK : Je voudrais aller dans le sens d'une continuité et d'une proximité vis-à-vis de nos institutions partenaires,

Hautes Écoles et Écoles Supérieures des Arts. La connaissance de leur réalité est un élément-clé, sachant qu'elles sont plongées chacune dans des contextes particuliers. Il faut pouvoir être attentif à chacune, écouter leurs besoins, leurs attentes...

Notre fédération doit être là en soutien, en appui, sur le plan pédagogique, le volet management et gestion des ressources humaines, et les questions administratives, juridiques et financières. Pour ce faire, je peux compter sur une équipe dynamique, motivée et compétente. Au-delà de cela, il s'agit aussi d'offrir une vision d'avenir.

Un autre point important est la défense des intérêts de nos institutions dans le cadre de l'ARES². Il faut être attentif au respect de la liberté d'association, de la liberté académique, mais aussi faire en sorte que notre voix soit entendue sur certains dossiers qui nous touchent (financement, recherche, formation initiale des enseignants, nouveaux masters...).

Un mot sur votre personnalité ?

VDK : De tempérament curieux, j'aime découvrir et apprendre... Je suis passionnée de voyages, avec un petit côté aventurier, la recherche de nouveauté, l'approche de cultures différentes... Je pense pouvoir dire aussi que j'ai le sens de l'écoute et de l'enthousiasme ! ■

PROPOS RECUEILLIS PAR
BRIGITTE GERARD

1. Il vient d'accéder à la retraite. Nous lui rendons hommage dans un prochain numéro.

2. Académie de recherche et d'enseignement supérieur